

**“Há muitos empreendimentos
em dificuldades”**

Luis Correia da Silva, presidente da Aequitatis, fala ao Publituris da nova empresa de serviços para a hotelaria e imobiliária turística. A reestruturação e recuperação de empreendimentos são as áreas chave de actuação

Fátima Valente

Com sede no Estoril, a Acquata intervém na hotelaria e imobiliária, destinos (cidades e regiões), golfe, casinos e animação; Spas, saúde, bem-estar; transportes e acessibilidades; sustentabilidade e ambiental; ordenamento do território; e conservação da natureza. Além de Luis Correia da Silva, a equipa é composta por Henrique Veiga (sócio fundador), Sofia Peixoto, António Paulo Conde, Luís Badalo, Sam Adams Vieira, Rui Cupido e Jean Luc Chapon.

A Aequitate existe há quase dois anos mas só agora é apresentada no mercado. Como define a Aequitate?

A Aquitate não é uma empresa de consultoria. Temos experiência na gestão e execução de projectos, na área do turismo, da imobiliária de lazer, golfe e jogo e, consequentemente, é uma empresa que, neste período conturbado do turismo em Portugal, se posiciona num contexto de intervenção. É uma intervenção "hands-on", de resolução de situações críticas, através de programas de reestruturação, de gestão e de recuperação de situações contingentes. Actualmente há muitas empresas e empreendimentos em dificuldades.

No que é que os vossos serviços
diferem de uma consultora? É na



■ Luis Carlos da Silva presidente do Conselho de Administração e sócio da New

parte em que também assume a gestão das ações?

Fazemos os programas de recuperação e reestruturação, que apresentamos aos acionistas e às entidades financeiras que os apoiam, e depois executamo-los. Ou seja, se os proprietários hoteleiros que

Como surgiu a empresa? Arrançou com todos os sócios actuais?
Não, a empresa foi originalmente formada pelo Henrique Veiga e pela Sofia Peixoto, que trabalharam em diversas áreas em Portugal e noumos países, como Angola e Brasil. Mais recentemente juntaram-se ao projeto outros sócios.

Astric Turbulence & Transport

"Cometeram-se vários erros nos últimos anos"

Com um pensamento ligado ao turismo, tenta na área pública - foi secretário de Estado do Turismo - como na privada, Luis Correia Silva diz que o futuro de ser realista e agir em conformidade: "Não estamos em tempos de ilusões, nem em tempos de grandes imagens, nem de outras situações que não se possam traduzir em retornos imediatos para quem faz investimentos sérios", frisa. Publiflora, adiantando que, nesta fase, o País deve "criar condições para encorajar o stock de alojamento turístico e imobiliária de lazer e golfe" entrando considerado. Na sua opinião, só assim vai ser possível criar valor e permitir a pagamento e retorno desses investimentos. "É isso que temos de nos concentrar: entidades oficiais e empresas. Os empresários também não podem ficar à espera de que sejam as entidades nacionais ou de carácter regional a resolver todos os seus problemas".

Uma resposta aos tempos difíceis passa: "pela nossa capacidade na atracção das tarifas e na venda de produtos, seja de turismo tradicional, seja de imobiliária de lazer, seja de produtos complementares ao alojamento turístico". E que, para sermos competitivos "precisaremos ter produtos e serviços que façam com que as pessoas venham passar férias a Portugal e comprem seguras residas nas diferentes tipos de soluções", defende.

O responsável vai mais longe: "Gostei que haja transporte aéreo e acessibilidades, devemos concentrar-nos no que é fundamental, que é estar atento ao mercado. Temos de estar atentos à procura, criar novos produtos e novos modelos de negócios, aproximar, tanto quanto possível, a oferta aos novos comportamentos e expectativas da procura", justifica, acrescentando que "nossos interlocutores foram cometidos vários erros". Denunciou por garantias determinados tipos de produtivos, seja na hotelaria, seja no golfe ou na imobiliária de lazer, e achamento que tentava introduzir-lhes para que os turistas viessem. E não demore a dever atenção à proximidade e contratação da procura: "não percebemos que outros destinos concorrentes surgiiram em força e com um conjunto de características que provavelmente desempenham melhor respostas às novas necessidades. Além disso, não souberam incluir questões como a nossa hospitalidade, segurança dos destinos, facilidade de contacto com os turistas e diversidade dos produtos que oferecem. E quando digo nós, digo todos, as entidades oficiais, os empresários, os consultores". Resultado? "Investimentos em produtos desajustados ao comportamento da procura" e consequentemente estes projectos "vão ter de passar por processos de reestruturação e novas tipos de intervenção".

ramos mais dois sócios e incluímos novas áreas de intervenção, e hoje temos todas as valências que consideramos fundamentais para intervir directamente.

"Estamos a negociar uma marca internacional para o Alentejo. É uma marca top que já está em Portugal"

projectos; é preciso alguém que os execute. A nossa missão é fazer uma cadeia de valor até à execução dos projectos, quando são objecto de aprovação e financiamento.

Durante este período, que trabalhos já desenvolveram ou têm em desenvolvimento?

Actualmente temos várias sinapses. Em fase de execução temos o Parque da Floraia, no Algarve, onde assumimos a gestão. É um resort que tem um conjunto de empreendimentos turísticos, um campo de golfe e vários equipamentos de lazer, além de ter uma vasta área para desenvolver. É um projecto com 600 proprietários estrangeiros, além de ser uma grande empresa empregadora do concelho de Vila do Bispo, com cerca de 250 colaboradores.

com outros parceiros na área dos grandes crescimentos. Apenas posso avançar que é uma marca Top a nível mundial que já

Trabalham exclusivamente com unidades independentes ou também com grandes marcas inter-

Temos algumas pesquisas a trabalhar já em projectos no Brasil. Eu próprio estou envolvido no projecto Aquiraz Riviera, com os grupos Dum Pedro e Sôlverde, e temos também o desenvolvimento de um projecto em São Paulo, com investidores brasileiros.

Que outros projectos têm em vista?

Temos duas situações em fase de negociação, no Alentejo e no Algarve. E temos estudos e projectos

Que nos pode adiantar sobre esse projeto?

卷之三

"As pessoas vão continuar a fazer férias e a comprar propriedades"

Independenteamente da retórica da provisão e de considerar que Portugal precisa de atrair mais turistas e遏odar que é um destino seguro e competitivo, Luís Correia da Silva manda a constância em duas premissas. A primeira, é que as pessoas viajam sempre necessitando de pausas. Nelas, a segunda é que a compra de segundas residências vai ser sempre uma realidade quer por ter moradores em círculos mais difíceis, preferindo que em ambas as situações. Portugal é um destino "magical", com potencial para atender a vários tipos de provisão, desde turismo cultural, praia ou férias de golfe, etc. "As pessoas podem num determinado momento das suas vidas passar menos dirigir ou viajar para destinos mais perfeitos. Preferem até associar a uma alegria de periferia do resto do destino em função da evolução do rendimento disponível, mas uma coisa é certa: vão passar sempre férias. De mesma forma que as pessoas, periodicamente, que vivem nos círculos mais complicados, vão continuar a comprar propriedades para usufruir ao longo da vida, ou preferentemente, quando chegam à reforma. O Portugal tem este aspecto localizado mas extremamente forte". Luís Correia da Silva cobra ainda a melhoria portuguesa de outros destinos focados no turismo residencial. "Comparando com outros países, Portugal não tem uma oferta muito significativa em termos de quantidades, mas poderia ter uma imagem de destino de turismo residencial, que também não tem. Isto serve a presidente do CTIP [deste], também eu digo, há vários anos, que vale a pena pensar numa campanha, isto sem sentido. É nisto só é feito, é do interesse das empresas fazerem essa ligação de parcerias para promover o destino e a marcação de Portugal como destino".

portunidades de negócio que possamos incorporar, olharemos para elas com o devido cuidado. O financiamento de projectos turísticos já teve dias mais fáceis e, consequentemente, nesta fase e num período próximo, a nossa intervenção vai concentrar-se na reestruturação, readmissão de projectos, recuperações. ■